

# Das Beste aus beiden Welten



Die 2012 fertig gestellte „Lauf-Teststrecke“ soll zum Haupttestzentrum für Forschung und Entwicklung werden.

## Die Umstrukturierung von Tadano Demag und Tadano Faun nimmt Formen an. Die jeweiligen Stärken beider Werke sollen zukünftig strategisch besser genutzt werden. Text Anke Steffens, Fotos Tadano

**S**eit 2012 sieht das deutsche Insolvenzrecht für Unternehmen die Möglichkeit des Schutzschirmverfahrens vor. Dieses moderne Instrument der Unternehmenssanierung soll Insolvenzen vermeiden. Unternehmen, die sich rechtzeitig für eine Sanierung entscheiden, können ohne Insolvenzverwalter eine Restrukturierung durchlaufen.

Die bisherige Geschäftsführung leitet das Unternehmen weiter. Begleitet wird das Schutzschirm-Verfahren durch einen unabhängigen Sachwalter, den sich das Unternehmen in dieser Verfahrensart aussuchen kann. Der Sachwalter übt dabei eine reine Kontrollfunktion aus. Die Insolvenzordnung sieht verschiedene Sanierungserleichterungen vor, wie z.B. einfachere

Kündigungsmöglichkeiten für langfristige Mietverträge und die von Mitarbeitern sowie die Limitierung des Sozialplanvolumens. In der Antragstellung müssen diese Maßnahmen neben der Insolvenzvorfinanzierung (z.B. durch Aufnahme von Krediten) benannt sein.

Am 4. Januar gab das Amtsgericht Zweibrücken grünes Licht zum Insolvenzverfahren in Eigenregie für die Unternehmen Tadano Faun in Lauf und Tadano Demag in Zweibrücken. Für den 18. Februar war der Gerichtstermin angesetzt, an dem die Gläubiger über den vorgelegten Sanierungsplan abstimmen sollen (das Kranmagazin war bei der Gläubigerversammlung dabei). Das formelle Verfahren soll bis Ende des ersten Quartals 2021 abgeschlossen

sein. Die eigentlichen Umstrukturierungen in den Werken von Lauf und Zweibrücken werden voraussichtlich erst in einem Jahr wirksam.

### *Schaffung spezifischer Kompetenzzentren*

Der Standort Lauf an der Pegnitz soll zu einem Kranträgerwerk umgebaut werden, in dem die Fahrgestelle für die All-Terrain-Krane von Demag und Tadano entwickelt und gefertigt werden. Die erst 2012 fertig gestellte „Lauf-Teststrecke“ soll zum Haupttestzentrum





Bei der Produktpalette gibt es mittel- bis langfristige Pläne, die Produktlinien zusammenzuführen.



Fertigung eines Auslegers ...

für Forschung und Entwicklung werden und das Testgelände von Tadano Demag in Zweibrücken entlasten. Lauf soll zukünftig auch als Service-Stützpunkt für Reparaturen, Wartung und Umbauarbeiten an Geländekränen dienen. Des Weiteren ist geplant, Lauf als Basis für das Gebrauchtkran-Business auszubauen.

Das Werk in Zweibrücken wird sich auf die Entwicklung und Fertigung aller Oberwagen und Ausleger konzentrieren. Hier wird auch der Zusammenbau von Unterwagen und Aufbauten stattfinden, bevor der fertige Kran in die ebenfalls dort angesiedelten Test- und Versandbereiche überführt wird. In einem Pilotprojekt wird die Fertigung eines Auslegers, die bisher bei einem Subunternehmer stattfand, an den Standort Wallerscheid bei Zweibrücken zurückgeholt. Die Vertriebs- und Service-Organisationen sowie die Verwaltung beider Unternehmen soll zusammengefasst werden. Durch die Fusion beider IT-Systeme erhofft man sich Kosteneinsparungen und eine vereinfachte, effizientere Kunden-Kommunikation.



... sowie der Test- und Versandbereich in Wallerscheid bei Zweibrücken.





Der Standort Lauf an der Pegnitz soll zu einem Kranträgerwerk umgebaut werden.

In Bezug auf die Produktpalette gibt es den mittel- bis langfristigen Plan, die Produktlinien zusammenzuführen, wenn neue Modelle gebaut werden. Es ist ja wenig sinnvoll, dass sich mehrere Kranmodelle derselben Klasse untereinander Konkurrenz machen. Unter welchem Namen die neuen Modelle auf den Markt kommen werden ist hingegen noch nicht entschieden.

## Umstrukturierung und Arbeitsplatz- abbau

Nahezu jede Umstrukturierung geht einher mit dem Verlust von Arbeitsplätzen. Im Fall von Tadano Faun sind in Lauf 177 Stellen betroffen, am Standort Zweibrücken soll die Zahl der Arbeitsplätze von 1.558 auf 1.166 reduziert werden. Betriebsrat und Gewerkschaften hatten diesbezüglich in der Vergangenheit einen sehr harten Kurs gefahren, zeigten sich in dieser neuen Umstrukturierungsphase jedoch kooperativer – in der Hoffnung, die verbleibenden Arbeitsplätze dadurch langfristig sichern zu können.

Die Entwicklungsabteilungen von Demag und Faun sollen ebenfalls zeitnah zusammenwachsen und It. Insolvenzplan zusammengelegt werden. Deshalb wurden wohl bisher im Wesentlichen Faun-Mitarbeiter aus diesem Tätigkeitsbereich über ihre Kündigung – insgesamt 114 Mitarbeiter – informiert.

Unter dem Dach der im August 2020 neu gegründeten Tadano Europe Holding in Zweibrücken sollen die Gesellschaften ab 2024 wieder zehn Millionen Gewinn ausweisen, die bis dahin entstehenden Verluste will der Hauptgesellschafter Tadano Japan ausgleichen.



Das Werk in Zweibrücken wird sich auf die Entwicklung und Fertigung aller Oberwagen und Ausleger konzentrieren.



In einem Pilotprojekt wird die Fertigung eines Auslegers, die bisher bei einem Subunternehmer stattfand, an den Standort Wallerscheid bei Zweibrücken zurückgeholt.



Unter dem Dach der 2020 neu gegründeten Tadano Europe Holding in Zweibrücken sollen die Gesellschaften ab 2024 wieder zehn Millionen Gewinn ausweisen.

**KM**