

Kosten senken – Ertrag steigern

Bereits im letzten KM haben wir die „Ertragssteigerer“ vorgestellt – ein Zusammenschluss der Unternehmen IONk Kompetenz seit 1982, eventus inkasso gmbh, Foxgroup Softwarehouse und Cosima GmbH & Co KG. Während in unserem letzten Report die Kompetenzen der Cosima im Fokus standen, geht es diesmal um die weiteren Partner des Kompetenz-Zentrums: IONk, eventus und Foxgroup.

Wie bereits im letzten KM dargestellt, haben es sich die vier Unternehmen zum Ziel gesetzt, den Kran- und Schwerlastdienstleistern in Zeiten eines schwierigen Marktumfelds beratend zur Seite zu stehen. Denn in Zeiten der Wirtschaftsrezession sind Kran- und Schwertransportdienstleister von einer doppelt defizitären Entwicklung betroffen: Bei mangelnder Auslastung der Maschinen müssten die Vermietpreise eigentlich steigen, um einen vergleichbaren Deckungsbetrag zu erreichen. Doch das Gegenteil ist der Fall. Aufgrund der Überkapazitäten sinken die Preise im gleichen Maße, wie die Auftragslage schrumpft. Da der Ertrag über die Einnahmenseite somit nicht beeinflusst werden kann, gilt es sich intensiv mit der Kostenseite des Unternehmens auseinanderzusetzen.

Doch nicht immer fällt sofort ins Auge, wo die Kostenverursacher stecken, oder wie Kosten ohne nachteilige Auswirkungen gespart werden können. Genau hier setzen die „Ertragssteigerer“ mit einer Gesamtbetrachtung aufgrund der unterschiedlichen Fachkompetenzen an.

Die IONk als Risikoanalysen verschaffen ihren Kunden Transparenz in allen betriebswirtschaftlichen Bereichen. Ziel dieser Analysen ist nicht nur die Ermittlung von Einsparpotenzialen, sondern auch das Erkennen von Risiken und die Abwehr von Haftungsansprüchen an das Unternehmen oder den Geschäftsführer. Ebenso stecken in einer Verbesserung des Informations- und Forderungsmanagements auch erhebliche Potenziale zur Erhöhung des Firmenwerts und der Liquidität.

Die Prüfung von Versicherungsleistungen und Prämien ist in Zeiten wirtschaftlicher Veränderungen unverzichtbar, und ein objektiver Vergleich ergibt oft überraschende Einsparpotenziale.

Die Verstärkung der Effizienz in Prozessen kann zum Beispiel im Bereich der Warenkreditversicherung zu deutlichen Prämienreduzierungen führen. Das neue BilMoG deckt zum Beispiel durch die geforderte Ausweisung von Pensionszusagen in der Handelsbilanz oft Deckungslücken auf, die bis zur Insolvenzgefahr reichen und die Haftung des Geschäftsführers verschärfen.



Bild: © Andrzej Bardyszewski - Fotolia.com

Mit Inkassobüros können kostengünstige Fall- und Jahrespauschalen vereinbart werden.

Das Spezialgebiet der eventus inkasso gmbh ist das Forderungsinkasso. Damit bekommen Unternehmen die Kosten zur Beitreibung in den Griff. Gleichzeitig reduzieren sie damit die Forderungsausfälle, da auch Kleinbeträge aus Kostengründen nicht mehr abgeschrieben werden müssen und das Gesamtergebnis sich durch konsequente Beitreibung wesentlich verbessert.

Seit Einführung des Rechtsdienstleistungsgesetzes (früher Rechtsberatungsgesetz) vom 12.12.07 ist es den Inkassobüros gem. § 2 Abs. 2 RDG (Inkassodienstleistung) erlaubt, auch Mahnbescheide und Vollstreckungsbescheide zu erwirken. Da die Inkassobüros jedoch für die Rechtsdienstleistungen nicht dem Rechtsanwaltsvergütungsgesetz (RVG) unterliegen,

können hier kostengünstige Fall- und Jahrespauschalen vereinbart werden. Dies wirkt sich insbesondere dann aus, wenn die Forderung – zum Beispiel wegen Insolvenz des Schuldners – nicht mehr erfolgreich beigetrieben werden kann. Blieb hier in der Vergangenheit der Gläubiger zusätzlich auch noch auf den Anwaltskosten für die Forderungsbetreibung sitzen, kann er nun mit seinem Inkassodienstleister günstige Fall- und Jahrespauschalen für den Fall der fruchtlosen Beitreibung vereinbaren. Dies reduziert natürlich die Inkassokosten erheblich. Gleichzeitig wird das Forderungsmanagement gestrafft und effizienter gestaltet, weil sich der Inkassodienstleister natürlich ausschließlich auf das Forderungsinkasso konzentrieren kann.

Weitere Beratungsleistungen rund um das Forderungsmanagement und die Forderungsprüfung runden das Dienstleistungsangebot der eventus inkasso gmbh ab, sodass hier schon im Vorfeld ein drohender Forderungsausfall vermieden werden kann.



Bild: © Andrzej Bardyszewski - Fotolia.com

Offensichtlich wurde der Mitbewerber von einem missliebigen Konkurrenten auf elektronischem Wege kaltgestellt.

Dass auch Datenschutz und Datensicherheit ein ausschlaggebender Faktor bei der Ertragssteigerung sein kann, ist vielen Unternehmen nicht bewusst. Hier sensibilisiert und informiert die Foxgroup, ein IT-Dienstleister für Datenschutz, Datensicherheit und Datenpflege.

„Datenklau“, so das Unternehmen, kann auch im Kran- und Schwerlastgewerbe für erhebliche Schäden sorgen. Zum Beispiel, wenn nach einem Un-

ternehmenskauf die gesamten Datenbestände an ein Konkurrenzunternehmen weitergeleitet werden, das dann über Kundentamm, Preise, Auftragsvolumen des Mitbewerbers bestens und in Echtzeit informiert ist.

In einem anderen Fall fiel durch einen Hacker-Angriff zehn Minuten vor der Internetausschreibung von Kran- und Transportleistungen einer Raffinerie die Datenleitung eines Mitbewerbers aus und war drei Stunden lang unbenutzbar. Hektisch musste eine telefonische Standleitung geschaffen werden, damit der Mitbewerber überhaupt an der Versteigerung, die er zum Schluss auch noch gewonnen hat, teilnehmen konnte. Offensichtlich wurde der Mitbewerber von einem missliebigen Konkurrenten auf elektronischem Wege kaltgestellt.

Schließlich ist auch ein Fall



Bild: © Andrzej Bardyszewski - Fotolia.com

bekannt geworden, bei dem durch eine elektronische Selbstwahleinrichtung die Service-Hotline eines Kran- und Schwerlastdienstleisters lahmgelegt wurde. Im 10-Sekunden-Takt wurde die Servicenummer elektronisch ausgewählt und so für die Kunden blockiert.

Neben diesen drei dokumentierten Fällen sind viele andere elektronische Attentate auf Kran- und Schwerlastunternehmen denkbar. Die Foxgroup mit Niederlassungen in Stuttgart, Oberhaching bei München, Kirchweidach und Tittmoning verfügt über umfangreiche Erfahrungen in der Abwehr solcher elektronischer Angriffe und ebenso beim internen Datenschutz und der Datensicherheit.

Die Beratungsleistungen der Cosima Unternehmensberatung

GmbH & Co. KG haben wir im KRAMAGAZIN Nr. 71 bereits detailliert dargestellt. Die Cosima unterstützt ferner bei der Vorbereitung von Unternehmenskäufen beziehungsweise -verkäufen oder der Unternehmensnachfolgedurchsprechende Fact-Books, Due-Diligence-Prüfungen, Vorvereinbarungen und Abwicklung der Unternehmenskaufverträge durch angeschlossene Rechtsanwälte und Wirtschaftsingenieure.

Die etwas andere Bildungsoffensive der „Ertragssteigerer“ ist die Akademie des Kompetenzzentrums. Dort stellen Unternehmer für Unternehmer ihre erfolgreichen Methoden vor. „Aus der Praxis für die Praxis“ ist das Leitmotiv.

KM



Bild: © Feng Yu - Fotolia.com

WIR FINANZIEREN AUCH IHREN KRAN!

**MARKTKOMPETENZ
SEIT 20 JAHREN!
SPRECHEN SIE UNS AN!**

INDUSTRIEKONZEPT

LEASING GESELLSCHAFT MBH

BORNACHSTRASSE 18A ■ 76829 LANDAU
TEL.: 0 63 41/14 17-0 ■ FAX: 0 63 41/14 17-7
E-MAIL: IKL_GMBH@T-ONLINE.DE

 MITGLIED IM BUNDESVERBAND DEUTSCHER LEASING-UNTERNEHMEN E.V.

